

# RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

pentru exercitiul financiar aferent  
anului 2018

-sinteză-



**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
pentru exercitiul financiar aferent anului 2018 - sinteză

Pag 1/39

## RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE pentru exercitiul financiar aferent anului 2018

### 1. PREZENTARE GENERALA

**1.1.** Societatea comercială SC IPROLAM SA, cu sediul în Bucureşti, strada Negustori 23-25, sector 2, este o societate pe acțiuni, cu capital privat, având ca obiect principal de activitate : Cercetare și dezvoltare multidisciplinară predominant în domeniul științelor naturale, cu excepția biotehnologiei – cod CAEN 7219 , înregistrată la Oficiul Registrului de Comerț al Municipiului Bucureşti sub numărul J 40/617/ 1991, cod unic de înregistrare RO 329.

**1.2.** Componența Consiliului de Administrație la data de 31 decembrie 2018:

Matache Nicolaide, Andrei Mauthner, Macrea Dorian, Alexandru Butmi, Roxana Chiriacescu.

**1.3.** Membrii conducerii executive a societații la data de 31 decembrie 2018:

Director General - Andrei Mauthner;

Director General Adjunct – Dorian Macrea;

Director Economic – Constantin Cosman.

### 2. ANALIZA SITUĂȚIEI FIRMEI PE ANUL 2018

#### 2.1. Generalități

Desi indicatorii macroeconomici arata o usoara iesire din criza economica, statisticile referitoare la revenirea in domeniul metalurgiei sunt contradictorii. Deteriorarea productiei industriale din Romania pe parcursul ultimelor trimestre este convergenta cu evolutiile din principalele tari membre ale zonei euro ( Germania, Franta, Italia si Spania).

La 8 martie 2018, presedintele SUA, Donald Trump, a promulgat legea care introduce taxe de 25% asupra importurilor de otel si de 10% asupra importurilor



de aluminiu. Aceasta stire a bulversat intrega piata a metalurgiei. Aceste bariere tarifare au intrat in vigoare la 23 martie 2018, iar incepand cu data de 1 iunie 2018 se aplica si producatorilor din Uniunea Europeana.

Comisia Europeană precizează că o investigație demarată în 2018 a arătat că importurile de produse din otel în Uniunea Europeană au crescut semnificativ, ceea ce constituie o amenințare pentru producatorii europeni de otel. Executivul comunitar adaugă că restricțiile impuse accesului pe piața SUA au dus la redirectionarea otelului spre piața din Uniunea Europeană.

In Romania, Arcelor Mittal a anuntat vanzarea combinatului de la Galati.

Vimetco – Alro Slatina a vandut 25% din actiuni.

Criza geopolitica din vecinatatea noastră, determinată de conflictul Rusia – Ucraina are o puternică influență negativă asupra investițiilor din zona.

„Industria metalurgică românească reușește cu greu să facă rost de comenzi, în timp ce consumul crește cu viteze ametezoare pe fondul importurilor masive și a majorărilor salariale”, arată o analiză KeysFin.

Acesta este contextul internațional și intern în care staff-ul IPROLAM a depus eforturi mari pentru a menține firma pe linia de plutire.

Trebuie menționat faptul că din cauza crizei economice, a concurenței acerbe din aceasta perioadă, prețurile la care s-au încheiat contractele au fost foarte reduse, în timp ce datorită complexității echipamentelor au apărut costuri neprevăzute, astfel încât nu am reușit întotdeauna să acoperim costurile. În plus, întârzierile mari ale unor subfurnizori în execuția echipamentelor au condus la costuri financiare majorate și chiar penalități percepute de clienti. Un rezultat pozitiv este faptul că totuși am reușit să ne menținem pe piață la limita de supraviețuire.



## **2.2. Situatia patrimoniului**

În prezent S.C. IPROLAM S.A. deține un capital social de 101.420,80 lei având următoarea structura a acționariatului:

1. S.C. UZIN INTERNATIONAL S.A. – 306.769 acțiuni – 30,247 %;
2. ALȚI ACȚIONARI – 707.439 acțiuni – 69,753 %.

Valoarea nominala a unei acțiuni este de 0.10 lei.

Fiind societate deschisă, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața de capital, prețul de tranzacționare înregistrat în cursul anului 2018 atingând valoarea maxima de 7,40 lei iar valoarea minima fiind de 6,00 lei (in creștere față de anul trecut, de la 6,00 lei valoarea maxima și 5,00 lei valoarea minima).

### **2.2.1. Situația capitalului social al S.C. IPROLAM S.A.**

Având în vedere decizia favorabila pronuntata de Curtea Suprema de Justiție, nr. 1666 din 6 mai 2003 pronuntata în Dosarul nr. 1919/2002, prin care s-a precizat clar că titlul de proprietate asupra terenului situat în București, nr. 23-25, sectorul 2 este anulat doar în parte, pentru terenul în suprafața de 1420 mp situat la nr. 23-25, am putut proceda la reglarea capitalului social și deblocarea dosarului nostru la Registrul Comerțului după cum urmează :

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 1 din 22.09.2003 s-a aprobat schimbarea structurii capitalului social, prin înlocuirea aportului în natură: terenul în suprafața de 1.420 mp situat în București, str. Negustori, nr. 25, sector 2 în valoare de 5924,98 lei cu aport în numerar în valoare de 5924,98 lei. Astfel, capitalul social a ramas același (87.648,3 lei), având următoarea compunere :

- aport în natură : teren în suprafața de 1211,07 mp situat în București, str. Negustori, nr. 23-25, sector 2 introdus valoric în capitalul social cu suma de 5.053,21 lei;



- aport in natura : teren in suprafata de 166,96 mp situat in Bucuresti, Bd. Carol I, nr. 54, sector 2, introdus valoric in capitalul social cu suma de 696,64 lei;
- aport in numerar: 81.898,43 lei.

Prin cererea de mentiuni privind schimbarea structurii capitalului social, conform Hotarârii A.G.E.A nr. 1/22.09.2003, am procedat si la inscrierea in Registrul Comertului a schimbarii structurii actionariatului ca urmare a incheierii contractului de privatizare. Astfel, in prezent figuram la Registrul Comertului ca societate cu capital integral privat.

Având in vedere faptul ca am reusit reglarea capitalului social, am procedat la inscrierea in Registrul Comertului a mentiunii privind majorarea capitalului social cu aportul in natura al Asociatiei PAS IPROLAM constând in 5 Sisteme Pentium III in valoare de 13.772,50 lei (echivalentul a 5.000 USD la cursul de 2,7545 lei/USD). Aceasta majorare a fost aprobată prin Hotărârea A.G.E.A nr. 1/09.04.2001, dar nu a putut fi înregistrată decât mai tarziu la Registrul Comertului din cauza faptului că dosarul nostru era blocat.

Astfel, capitalul social al societății noastre a devenit 101.420,80 lei și are urmatoarea compunere:

- aport in natura : teren in suprafata de 1211,07 mp situat in Bucuresti, str. Negustori, nr. 25, sector 2 introdus valoric in capitalul social cu suma de 5.053,21 lei;
- aport in natura : teren in suprafata de 166,96 mp situat in Bucuresti, Bd. Carol I, nr. 54, sector 2, introdus valoric in capitalul social cu suma de 696,64 lei;
- aport in natura: 5 Sisteme Pentium III introduce valoric in capitalul social cu suma de 13.772,50 lei;
- aport in numerar: 81.898,43 lei.

In anul 2013 s-au înregistrat urmatoarele creșteri ale activelor societății:



imobilizarile corporale au crescut cu 4,44 %. Cresterea s-a datorat reevaluarii cladirilor din bd. Carol I si Negustori prin metoda capitalizarii cladirilor.

### 2.3. Situatia personalului IPROLAM și politica salarială

**2.3.1. Situatia personalului pe vîrste la sfârsitul anului 2017** fost urmatoarea:

Vîrstă	Nr. personal	%
20÷30	2	3,00
31÷40	5	7,00
41÷50	10	14,00
51÷60	25	35,00
peste 60	29	41,00
<b>TOTAL</b>	<b>71</b>	<b>100,00</b>

Se poate observa că media de vîrstă a personalului este ridicată, persoanele peste 40 de ani reprezentând circa 90%, iar persoanele peste 50 de ani, 76%. Acest lucru denotă, pe de o parte o experiență și competență ridicată a personalului, dar pe de altă parte, un dinamism redus în abordarea noilor și complexelor probleme pe care piața concurențială le pune în fața societăților comerciale. Din pacate, foarte puțini dintre tineri raman in firma.

In cursul anului 2018 au fost angajati in total 3 salariați. Astfel, la 1 ianuarie 2018 au fost 96 salariați, iar la 31.12.2018 au fost 71 salariați.

In cursul anului 2018 și-au încetat activitatea un număr de 25 salariați după cum urmează :

- 1 - demisie
- 13 - acordul parților;
- 4 - la data expirării contractului pe perioada determinata;
- 6 - pensie
- 1 - deces



**2.3.2. Salariul mediu net in S.C. IPROLAM S.A.** a fost in 2018 de 2327 lei , fata de 2063 lei in anul 2017. La acest salariu se adaugă și bonurile valorice reprezentând circa 201 lei net/salariat luna.

Cheltuielile cu personalul au fost următoarele:

Cheltuieli cu personalul, (fara viramente, incluzand managerii si CA)	4.353.957 lei, reprezentand 83,16 % din valoarea bugetata
Cheltuielile cu tichete de masa	47.090 lei reprezentand 71,84 % din valoarea bugetata

Deoarece în timpul anului 2018, încărcarea departamentelor a fost în general sub capacitatea de proiectare, staful IPROLAM a analizat împreună cu reprezentanții salariaților posibilitatea reducerii cheltuielilor cu personalul, stabilindu-se ca, la cererea salariaților, pentru a nu se face concedieri, în lunile cu incarcare sub 100% să se reducă durata saptămânii de lucru, la un program de lucru de 6 ore pe zi, cu diminuarea corespunzatoare a salariului realizat.

S-a sistat acordarea bonurilor de masa salariatilor cu venitul lunar mai mare decat 2400 lei.

Cheltuielile reprezentând ajutoare sociale, conform Contractului Colectiv de Munca, au fost in 2018 de 33.203 lei, fata de 27.777 lei in 2017 si 37.000 lei valoarea bugetata in 2018.

#### **2.4. Activitatea tehnico-profesionala**

Din pacate, criza in domeniul otelului, determinata pe de o parte de reducerea dramatica a ritmului de dezvoltare a Chinei si pe de alta parte de reducerea substantiala a pretului petrolului, cu o revenire din pacate usoara, precum si criza geopolitica din zona apropiata noua, au condus la o reducere drastica a comenzilor in domeniu, desi numarul de oferte intocmite de IPROLAM a fost foarte mare.



Intarzierile unor subfurnizori ai nostri in executia unor echipamente ( pentru Erdemir – Romania, Otel Inox – Targoviste, Alro -Slatina, Danieli- Italia) au reprezentat un factor negativ in activitatea firmei, cu repercusuni financiare si de imagine asupra relatiei firmei noastre cu clienti importanți. In plus, acestea au condus atat la costuri suplimentare pentru asistenta tehnica cat si la suportarea de penalitati din partea beneficiarilor.

Toate acestea au afectat indicatorii economico-financiari realizati. Astfel, s-a realizat o cifra de afaceri de 14.996.316 lei, reprezentand 92,78% din valoarea bugetata. S-a realizat un venit total de 16.798.261 lei, reprezentand 102,59% din venitul bugetat. Profitul brut este de 155.596 lei, reprezentand 32,42 % din profitul brut bugetat.

Acest profit redus este cauzat pe de o parte de faptul ca preturile la care se negociaza contractele sunt foarte stranse datorita concurenței acerbe pe piata echipamentelor metalurgice, iar pe de alta parte de faptul ca, lucrările realizate fiind unice ( in schimbare fata de variantele anterioare ) nu au fost bine bugetate la ofertare, ceea ce a condus uneori la lucrari neprevazute cu costuri suplimentare.

Intarzierile mari ale subfurnizorilor au condus atat la costuri suplimentare pentru AT cat si la penalizari din partea beneficiarilor.

In anul 2018 am realizat o serie de lucrari deosebite, unele execute in calitate de furnizor general sau antreprenor general.

Nr. crt.	Beneficiar	Denumirea lucrării	Forma	Procent din cifra de afaceri
1	DANIELI - Italia	a) DANIELI WEAN United Componente stretcher pentru table din aliaje de aluminiu, de 18MN inclusiv Sistem automat de manipulat cu vacuum pentru table din aluminiu	FG	32,50



		Lucrari diverse de proiectare echipamente mecanice: basic/detail engineering	PR	
		b) DANIELI FATA • Executie si livrare Cabina operator • Modificare portlagare cilindri		
2	ARCELOR MITTAL ROMAN	Prese de calibrat capete tevi, inclusiv sistemul de detensionare prin inductie	FG	31,96
3	VIMETCO Romania	ALRO Slatina • Modernizare sistem debitare capat laminat si basculare cale de rulare -Foarfece 750 th – LBC • Inlocuire urechi noi stanga/dreapta – stretcher 50 MN	FG	11,93
		ALRO Slatina • Lucrari diverse pentru reabilitare cladiri • Extindere si modernizare depozit sleburi • Lucrari aferente modernizare actionari pneumatice in cadrul LBR ALUM –Tulcea •Lucrari diverse aferente halda slam •Montaj echipamente aferente instalatiei de clasare hidroxid de aluminiu umed, instalatiile de uscare-macinare, etc	PR	
4	GRAEBENER	Executie si livrare sisteme de	FG	6,38



	Germania	ridicat ( pt Querfraese si Langfraese)		
5	ARCELOR MITTAL Galati	Lucrari diverse de proiectare la LBC, LTG 2 , etc	PR	6,01
6	CIMTAS -Turcia	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Upgrade sistem 3D de masura linearitate tevi (cordona sudura la ora 3)</li> <li>● Asistenta tehnica pentru upgrade interfata operator</li> </ul>	FG/ AT	3,36

(Clienti diversi : 7,86 % )

Așa cum am arătat și anterior, în anul 2018 IPROLAM a dus o politică agresivă de cucerire de noi piețe și diversificare a activității.

In anul 2018 am avut colaborari cu firme subcontractante ca:

- UZINEXPORT SA – Bucuresti;
- UPETROLAM SA – Bucuresti;
- POPECI UG – Craiova;
- MENAROM PEC -Galati
- UZINA MECANICA Bucuresti
- DOVER - Bucuresti
- IMEC - Bucuresti;
- TEHNOMET – Buzau;
- HIDAROM (Atos-Italia)–Cluj;
- MENTSERVICE – Zalau;
- HYDAC – Romania;
- REXROTH – Romania;
- DANFOSS – Germania;
- PARKER – Germania;
- ARMATURI INDUSTRIALE – Targoviste;
- HIDRAULICA SACELE;
- BIBUS - Romania;
- HANSA FLEX – Romania;



- ROBITAL – Romania;
- SMC – Romania;
- STAMEL – Romania;
- TMD – Filiasi;
- GKN – Austria;
- SKF – Romania;
- SIEMENS – Germania;
- INTRALOX – Olanda.

cu care am derulat contracte pentru DANIELI – Italia, ARCELOR MITTAL TUBULAR PRODUCTS - Roman, VIMETCO –ALRO Slatina, LAROMET – Bucuresti, ERDEMIR – Targoviste, OTELINOX – Targoviste, MICHELIN Romania, etc.

Avand in vedere posibilitatile reduse ale turnatoriilor din Romania, inca din anul 2017 am intrat in relatii cu firma Casting –Forginig and Machinery Complex-Radomir – cu care am si semnat in 2018 un contract de executie componente grele turnate, contract ce este in faza finala de executie.

Si in anul 2018 s-a pus un accent deosebit pe cresterea calitatii lucrarilor efectuate de catre IPROLAM printr-o abordare sistematica a calitatii prin sistemul de management al calitatii in conformitate cu ISO 9001.

IPROLAM este acreditat pentru executia si verificarea unor lucrari in domeniul constructiilor, utilajelor, instalatiilor, automatizarilor, intocmirii rapoartelor de evaluare, etc. Mentionam ca IPROLAM este certificat ISO 9001-2008, ISO 14001-2004 si a facut trecerea de la OHSAS 18001-2007 la noul standard in domeniu, ISO 45.0001-2018.



## 2.5. Activitatea organizatorică

**2.5.1.** In anul 2018 s-a extins și perfecționat activitatea de proiectare asistată de calculator. Aceasta conduce pe de o parte la creșterea eficienței activitatii de proiectare, iar pe de alta parte raspunde cerintelor beneficiarilor externi si in ultimul timp si al beneficiarilor interni care doresc tot mai mult documentatii pe suport magnetic sau optic.

In acest sens, in anul 2018 s-au cumparat calculatoare și echipamente periferice cu licente soft în valoare de 18.653 lei precum si programe și soft-uri licentiate de 19.707 lei.

Proiectarea asistata de calculator conduce la cresterea calitatii lucrarilor si evident conduce la sigurarea compatibilitatii in cadrul colaborarilor externe.

De asemenea, a crescut numarul cazurilor in care documentatia este realizata in 3D, precum si al cazurilor in care se fac calcule cu elemente finite; ca urmare, dimensionarea utilajelor se va face mai corect, ceea ce va conduce si la ieftinirea lor prin reducerea greutatii.

Din pacate, exista o mare reticenta in randul inginerilor in a utiliza programele de proiectare 3D sau alte programe specifice. Este necesar sa angajam tineri ingineri cunoscatori ai acestor programe.

**2.5.2.** Direcția de marketing, condusă de dl. Butmi Alexandru, a preluat întreaga activitate de ofertare care acum se desfășoară într-un mod unitar la nivelul firmei. S-a dezvoltat și activitatea de promovare a firmei în țară și străinătate, atât prin reactualizarea paginii de internet cât și prin mijloace directe.

Participarea la targuri internationale importante ne-a consacrat ca brand in domeniul metalurgiei si a si contribuit la cunoasterea noastră de catre o serie de firme din lume, ceea ce ne-a adus cereri de oferta dintre care unele s-au materializat.



Am reactualizat pagina de internet a IPROLAM. De asemenea, am trimis materiale de prezentare ale IPROLAM la diverse firme din tara si din strainatate.

Datorita acestor actiuni de marketing, au fost contactate si am trimis deja oferte la o serie de firme din strainatate : CMI - Belgia, KTZ - Federatia Rusa, SANDWICK – Suedia, etc.

De asemenea, am semnat un acord de consorciu cu firma DANIELI- Italia pentru participarea la licitatia organizata de ALRO – Slatina, pentru realizarea unui stretcher de 18 MN; aceasta din urma actiune s-a materializat in incheierea contractului intre DANIELI – Italia si ALRO - Slatina. In 2018 am semnat patru contracte de proiectare cu firma DANIELI-Wean United, precum si 2 contracte de furnizor general cu firma DANIELI – FATA .

Din pacate, lucrarile de furnizor general incheiate anul trecut nu au adus si profit pe masura din cauza elementelor neprevazute - datorate in special noutatilor introduse, precum si intarzierilor subfurnizorilor nostri care au fost penalizate de client.

In colaborare cu direcția comercială, s-a perfectionat sistemul coherent de urmărire financiară a fiecărui contract de FG/ AG, pornind de la faza de antecalcul (la momentul contractării), continuând cu contractarea cu subfurnizorii, lucrări în regie proprie și terminând cu faza de postcalcul.

**2.5.3.** Directia comerciala condusa de D-na Chiriacescu Roxana a preluat toata activitatea comerciala de contractare si urmarire contracte atat cu clientii nostri, cat si cu zecile de subfurnizori, iar pe de alta parte s-a ridicat la un nivel superior de colaborare pe probleme comerciale cu clientii si subfurnizorii.

Directia comerciala desfasoara in totalitate activitatea de solicitare de oferte de la subfurnizori, pe baza specificatiilor departamentelor specializate, urmarirea avizarii tehnice a ofertelor de catre specialisti, negocierea preturilor cu subfurnizorii, lansarea comenzilor catre subfurnizori, urmarirea realizarii acestora



aprovisionarea in conformitate cu planningul contractului de furnizor general a componentelor de la subfurnizori si punerea la dispozitia executantului ansamblului. De asemenea, Directia comerciala a preluat toata activitatea de incheiere si urmarire a contractelor de furnizor general si antreprenor general, de livrare-transport (rutier, maritim/containerizat) a echipamentelor catre clienti.

**2.5.4.** Reteaua de calculatoare cuprinde calculatoare apartinând departamentelor din institut, calculatoare care au scopul:

- Limitarea la minim a circulatiei de hârtie in institut
- Ofera posibilitatea conducerii de a fi informata in permanenta si in mod operativ despre situatia la zi a institutului (situatia personalului, a fiselor de plan, a lichiditatilor disponibile, a balantei economice). In acelasi timp, fisele de plan pot fi intocmite si gestionate in intregime cu ajutorul calculatorului
- Interconecteaza calculatoarele « productive » din institut
- Toate desenele ACAD se ploteaza centralizat.

Prin intermediul acestei retele se pot studia on-line desenele din arhiva institutului scanate începând din anul 2001. Reteaua dispune de conectare la Internet si Posta electronica.

In sala de protocol a fost amenajat si dotat un spatiu destinat teleconferintelor la care pot participa mai multe persoane , existand posibilitatea de comunicare audio si video.

**2.5.5.** In cadrul atelierului de Microproductie s-au realizat diverse componente electrice dulapuri si pupitre, livrate in cadrul contractelor de furnizor general de echipamente.

**2.5.6.** Activitatea de furnizor general si antreprenor general este o activitate complexă pe care firma noastră a dezvoltat-o în ultimii ani, având în vedere că prin ea ne putem menține și activitatea de proiectare, care în anumite perioade nu a putut acoperi toate cheltuielile. In anul 2018, activitatea de proiectare propriu-



zisa, cu contract de proiectare, alaturi de activitatea de asistenta tehnica, a acoperit în proporție de 86,40 % cheltuielile cu salariile, inclusiv viramente si tichete de masa.

## 2.6. Situatia economico-financiara

Situatia economico-financiară a firmei trebuie analizată în contextul în care criza economică a afectat semnificativ economia națională, desi se vorbeste de o crestere economica in Romania, aceasta este realizata in mare masura pe seama consumului.

In fața acestor realități dificile și fără niciun sprijin fiscal din partea Guvernului, managementul a avut ca priorități soluționarea următoarelor decizii financiare majore:

- decizia de îmbunătățire și menținere a fluxului de lichidități pe parcursul întregului an la valori pozitive pentru a face față plășilor curente față de: salariați, furnizori, obligații bugetare, impozite și taxe locale, utilități, prestatori de servicii;
- decizia privind restructurarea personalului, promovarea tinerilor în activități responsabile, școlarizarea și creșterea calității activității de proiectare;
- decizia de asigurare a finanșării (extern și intern) având în vedere lucrările de furnizor general din 2018 : Subansamble stretcher de 18 MN pentru table din aliaje de aluminiu si sistem vacuumatic pentru manipularea automata a tablelor pentru DANIELI -Italia, Masini de calibrat capete tevi pentru ARCELOR MITTAL – Roman, Dorn rulor pentru OTELINOX –Targoviste, Modernizare sistem debitare capat laminat si basculare cale de rulare foarfece 750 tf- pentru LBC – VIMETCO -ALRO -Slatina, Foarfece de sutaje pentru LBR – ERDEMIR Targoviste, Cabina de comanda pentru pentru LBR – DANIELI -FATA Hunter, Upgradare sistem de masura linearitate teava /cordon sudura „la ora 3”, pentru CIMTAS –Turcia, etc. Probleme deosebite am avut cu exporturile datorita faptului ca am incasat de la



clienti externi sume fara TVA si am platit subfurnizorilor sume cu TVA, recuperarea cu intarziere a TVA creindu-ne probleme deosebite in fluxul financiar.

- decizia de investiții și modernizare a activităților pentru prestările de servicii și livrările de echipamente în țară și la export atât în spațiul comunitar cât și extracomunitar;
- decizia referitoare la nivelul indicatorilor angajați a fi realizați prin Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat în AGA din aprilie 2018.

Rezultatele acestor decizii complexe sunt reflectate în situațiile financiare anuale care sintetizează de fapt întreaga mișcare de active, fonduri, capitaluri și personal salariat pentru încadrarea în planificarea structurală a BVC – ului aprobat în AGA.

Asa cum mentionam in introducerea prezentului raport, anul 2018 a fost un an foarte dificil pentru firma noastră. Principalii indicatori ai firmei realizați în anul 2018 comparativ cu indicatorii din BVC sunt prezențați în tabelul urmator :



**INDICATORI PE BAZA CONTULUI DE PROFIT SI PIERDERE LA 31.12.2018**

<b>INDICATORI</b>	<b>REALIZAT</b>	<b>BVC</b>	<b>VARIATIE FATA DE BVC %</b>
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
<b>CIFRA DE AFACERI</b>	14.996.316	16.164.000	92.78
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>17.791.519</b>	<b>16.164.000</b>	110.07
<b>Venituri din lucrari executate</b>	11.638.728	12.912.000	90.14
<b>Venituri din proiectare</b>	3.054.404	3.052.000	100.08
<b>Variatie stocuri</b>	2.363.240	-	
<b>Venituri din alte activitati</b>	735.147	200.000	367.57
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE</b>	<b>17.392.271</b>	<b>15.699.000</b>	110.79
<b>Cheltuieli totale executie lucrari</b>	10.167.126	7.764.020	130.95
<b>Cheltuieli de proiectare cu tertii si consumabile pentru proiectare</b>	276.011	408.000	67.65
<b>Cheltuieli cu personalul, din care:</b>	<b>4.553.015</b>	<b>5.580.000</b>	81.60
Salarii brute personal + tichete de masa + salarii contracte de mandat + indemnizatii CA, medicina muncii, pregatire profesionala	4.353.957	5.428.715	80.2
Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala	199.058	151.285	80.42
<b>Cheltuieli utilitati+intretinere+functionare</b>	1.482.600	1.310.080	113.69
<b>Cheltuieli amortizare</b>	437.579	441.200	99.18
<b>Ajustari de valoare privind activele circulante</b>	169.870	150.000	113.25
<b>Alte cheltuieli de exploatare</b>	306.070	45.700	669.74
<b>REZULTAT DIN EXPLOATARE</b>	399.248	465.000	85.60
Venituri financiare	82.283	210.000	39.18
Cheltuieli financiare	325.731	195.000	167.04
<b>REZULTAT FINANCIAR</b>	-243.448	15.000	1622.99
Venituri exceptionale			
Cheltuieli exceptionale			
<b>REZULTAT EXCEPTIONAL</b>			
<b>VENITURI TOTALE</b>	17.873.802	16.374.000	109.16
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	17.718.002	15.894.000	111.48
<b>PROFIT BRUT CONTABIL</b>	155.800	480.000	32.46
<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	89.890	76.800	117.04
<b>PROFIT NET</b>	65.910	403.200	16.35
<b>NUMAR MEDIU DE PERSONAL</b>	71	83	85.54



O evolutie a situatiei economico-financiare a firmei in perioada 2004-2018 poate fi urmarita in tabelele si diagramele din anexe.

Cifra de afaceri realizata în anul 2018, în valoare de 14.996.316 lei , reprezintă 92,78 % din cifra de afaceri bugetată pe 2018. Profitul brut realizat în anul 2018 este de 155.697 lei, reprezentand 32,42 % din profitul brut bugetat.

Aceasta situatie are drept cauza principala, in afara de situatia economica generala din domeniul nostru de activitate, faptul ca o parte din furnituri au avut mari intarzieri ale subfurnizorilor. Aceste intarzieri inseamna nu numai costuri suplimentare, ci si presiuni din partea altor subfurnizori ale caror furnituri nu le putem achita, penalitati din partea clientilor, dar si pierderea increderii clientilor in firma. De asemenea, introducerea unor elemente de imbunatatire, care nu au fost prevazute in antecalculatie, conduc la cheltuieli suplimentare.

Din pacate, incarcarea departamentelor, care este analizata la fiecare inceput si sfarsit de luna, a fost de multe ori sub capacitate. Desi s-a lucrat cu program de 6 ore si cu reducerea corespunzatoare a salariului, au fost luni cand am avut cheltuieli cu personalul fara acoperire in marfa.

Fluxul de trezorerie a fost analizat pe 3 structuri importante, astfel:

- Activitatea de exploatare;
- Activitatea de investitii;
- Activitatea de finantare.

Din pacate intarzierile in incasarea de la clientii a unor transe de plata, ca si intarzierile in punerile in functiune a unor echipamente livrate cu consecinte financiare de aceeasi natura, au condus la probleme deosebite de plata catre subfurnizori.

Un aspect important al derulării activității economice pe anul 2018 a fost și accesarea liniei de credit. Mentionam ca avem la CEC Bank o linie in valoare



globala de 6.500.000 lei ( plafon de lucru 4.000.000 lei valabil pana in octombrie 2019 și 2.500.000 lei plafon pentru SGB valabila pana in octombrie 2022).

Flosirea liniei de credit s-a facut cu prioritate pentru asigurarea garantiilor la contractele de furnizor general, iar pentru anumite perioade pentru acoperirea necesităților de cash pentru plata obligațiilor salariale sau a furnizorilor. Cheltuielile financiare au fost 325.731 lei, in care sunt incluse si costurile aferente emiterii scrisorilor de garantie bancara, precum si dobanzile aferente liniei de credit. Alte surse atrase au fost creditele de marfă furnizor, care au avut un rol important în finalizarea unor contracte de furnizor general.

Din analiza contului de profit si pierdere rezulta urmatoarele aspecte structurale :

- a. Rezultatul din exploatare este pozitiv, in valoare de 399.223 lei, cu 33,31 %mai mare fata de cel realizat in 2017. Acest rezultat slab fata de asteptari este cauzat de elementele prezentate anterior, ca si de faptul ca o parte din echipamentele furnizate au necesitat cheltuieli suplimentare cu rezolvarea observatiilor clientului in timpul punerii in functiune si cu asistenta tehnica suplimentara fata de cea prevazuta in contract. Rezultatul finanziar al exercitiului este negativ, in valoare de 243.423 lei, si este provocat de cheltuielile financiare ridicate rezultate din cheltuielile cu scrisori de garantie, dobanzi la linia de credit, asigurare LC, etc.
- b. Profitul net a fost foarte mic, in valoare de 65.793 lei. Venitul total realizat este de 16.798.261 lei, reprezentand 102,59 % din venitul bugetat. Profitul brut este de 155.597 lei ( reprezentand 32,42 % din profitul bugetat si 90,30% din profitul brut pe 2017). Acest profit redus este cauzat de mai multe aspecte: lucrările realizate fiind unice, cu schimbari fata de variantele anterioare, nu au fost intotdeauna bine bugetate la ofertare, ceea



ce a condus la lucrari neprevazute, cu costuri suplimentare; preturile la care se negociaza contractele sunt foarte stranse, din cauza concurentei acerbe pe piata echipamentelor metalurgice; intarzierile mari ale subfurnizorilor au condus atat la costuri suplimentare pentru asistenta tehnica cat si la penalizari din partea beneficiarilor,

- c. Perioada destul de mare de recuperare a creantelor, in medie de 102 zile, inclusiv a celor din recuperarea TVA nu ne-a permis acumularea de lichiditati, pentru ca plata TVA-ului se face la facturare, aceste aspecte afectand semnificativ sustinerea unui flux corespunzator de lichiditati pe tot parcursul anului financiar 2018.

Prezentam mai jos structura veniturilor din exploatare, in valoare totala de 17.791.519 lei, din care :

- a. venituri din activitatea de proiectare 19,35 %
- b. venituri din activitatea de FG/ AG, AT 78,59 %
- c. din alte activitati ( scolarizari, chirii, vanzari echipamente, cercetare) 2,06 %

Mentionam ca circa 10 % din valoarea lucrarilor de FG/AG reprezinta lucrari de proiectare.

## 2.7. Datorii

Dificultatile financiare existente la nivelul societatilor economice in anul 2018 ne-au creat destule probleme in asigurarea unui cash-flow pozitiv pe parcursul anului financiar. De asemenea, am avut probleme cu incasarile, atat de la clientii interni cat si cei externi.

La 31.12.2018 datoriile se situau la valoarea totala de 10.866.118 lei , in scadere cu 13,50 % fata de cele din 2017 si se prezinta astfel:

Datorii fata de furnizori interni si externi	7.094.322 lei
Datorii fata de personal si bugetul de stat care se afla in grafic de plata	280.054 lei



Rate leasing cu scadenta > 1 an	44.603 lei
Garantii furnizori	400.042 lei
Avansuri facturate catre clienti	491.788 lei
Soldul liniei de credit	1.103.406 lei
Participarea salariatilor la profit	360.967 lei
Alte datorii	1.090.937 lei

Din datoriile totale inregistrate la 31.12.2018, pana la data de 19.03.2019 a fost achitata suma de 2.879.599 lei.

### 2.8. Creanțe

Totalul creantelor la 31.12.2018 au fost de 6.197.240 lei si se prezinta in urmatoarea structura:

Clienti interni	1.709.000 lei
Clienti externi	2.693.515 lei
Garantii clienti	971.218lei
Avansuri furnizori *	770.945 lei
Alte creanțe	52.562 lei

\* Din aceasta suma, avansurile de natura stocurilor sunt in valoare de 764.174 lei si avansuri pentru servicii de 6771 lei.

Din total sold creante, s-a incasat si compensat pana la 19.03.2018 suma de 2.445.421 lei (inclusiv valuta).

### 2.9. Gestionarea riscului financiar

Activitatea economica a societatii este supusa zilnic multor riscuri si fluctuatii, riscul financiar avand un impact important asupra activitatii prezente si viitoare. Gestionarea acestui risc comporta multe decizii interne dar si trebuie sa tina seama de o serie de factori macroeconomici care impiedeaza dezvoltarea solida a societatii.

Un aspect important al activitatii a fost evaluarea permanentă a gradului de risc, aferentă contractelor derulate în euro și unde fluctuațiile de curs ne-au afectat



activitatea în 2018. Derulând contracte cu parteneri externi, suntem în permanență supuși fluctuațiilor de curs și de dobânzi care ne afectează rentabilitatea finală a contractelor, respectiv capacitatea de a obține profit.

Termenul de risc de piață încorporează mai multe feluri de riscuri financiare cu efecte nedorite, care sunt evaluate și optimizate în permanență. Specific activității noastre, riscul valutar și cel de preț au fost principalii inamici față de care am adoptat măsuri variate, cu obiective clare și concrete. Astfel, au fost adoptate măsuri ca:

- depozite constante în euro pe perioade scurte, cu capitalizările maxime ce au putut fi obținute;
- corelarea plații furnizorilor în funcție de estimarea încasărilor de la clienți.

Unul dintre cele mai mari riscuri din ultima vreme o reprezinta neprevazutele care apar în timpul proiectării și executiei echipamentelor ofertate de noi fiind unice iar în momentul ofertării nu există proiect final ci numai proiecte similare. Este necesar ca în contractele viitoare să se prevada clauze care să minimizeze aceste riscuri.

## 2.10. Investitii

Datorită situației financiare dificile și lipsei cash-ului, programul de investiții a fost realizat doar în parte, și anume în proporție de 26,30 %.

Având în vedere specificul nostru de activitate, era firesc să continuăm cu extinderea rețelei de calculatoare, licente, rețele de informare și comunicare, sisteme de imprimare, soft-uri. Realizările la acest capitol sunt de 38.360 lei. S-a dotat parcoul auto cu 3 autoturisme Dacia Logan MCV, utilizând programul rabla pentru firme.

S-a realizat : refacerea aticului clădirii corpului II din strada Negustori 23-25 și alte lucrări interioare, inclusiv cele care tin de siguranță în caz de incendiu – semnalizare cai de evacuare, supraveghere video, etc.



### **3. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SC IPROLAM SA pentru anul 2019**

Contextul economic international este destul de incert in ceea ce priveste piata industriala si in special domeniul metalurgiei. „Productia industriala pe plan mondial a crescut sub asteptari in 2018, iar perspectivele nu sunt bune, avand in vedere norii care se strang deasupra economiei Europei” titreaza Ziarul finantier.

La inceputul lunii ianuarie, FMI a redus prognoza initiala de crestere economica pentru 2019 , atat la nivel mondial cat si la nivel european. Astfel, FMI previzioneaza pentru cea mai mare economie a Europei, Germania, o crestere economica de 1,3 %, in scadere cu 0,6 % fata de prognoza anterioara de 1,9%. Pentru Franta si Italia FMI prognozeaza o scadere cu 0,1 %, respectiv cu 0,4 %. Economia Italiei a intrat deja in recesiune tehnica dupa ce datele oficiale arata ca aceasta s-a contractat cu 0,2% in ultimul trimestru din 2018.

Comertul global a inregistrat in ultimele luni ( ianuarie-martie) cel mai mare declin din ultimii 10 ani, conform institutului olandez de analiza economica CPB , citat in cadrul raportului World Trade Monitor.

Dupa cum scrie Bloomberg , aceasta situatie sustine opinia conform careia „economia globala trece prin cea mai dificila perioada de la criza financiara din urma cu 10 ani”.

Desigur ca acesti indicatori pesimisti determina si un nivel investitional redus. Acesta este contextul international si intern in care IPROLAM trebuie sa-si stabileasca strategia de dezvoltare ( mai bine zis de supravietuire). Astfel, actiunile intreprinse de conducerea IPROLAM pot fi grupate in patru directii principale:

- a) obtinerea de lucrari, fonduri si finantari;
- b) reducerea cheltuielilor materiale;
- c) reducerea cheltuielilor cu munca vie;
- d) optimizarea activitatii societatii.



### 3.1. Masuri organizatorice

#### 3.1.1. Reorganizarea si intarirea CTE - IPROLAM

Este necesar ca CTE să-și facă simțită mai cu tărie activitatea în IPROLAM, prin creșterea calității lucrărilor realizate, prin actualizarea și completarea documentațiilor și componentelor care asigură creșterea, atât a calitatii cât și a eficienței activității IPROLAM. CTE este un organism care trebuie să funcționeze de la sine, fără impulsuri exterioare. Se remarcă faptul că nu există suficientă determinare în ceea ce privește stabilirea unor soluții tehnice complexe în cadrul ședințelor CTE. Considerăm că activitatea CTE trebuie îmbunătățită în următoarele planuri:

- Stabilirea din proprie inițiativă a ședințelor CTE ori de câte ori este nevoie, în scop de îndrumare, dar și pentru rezolvarea problemelor tehnice curente;
- Respectarea în totalitate a procedurilor ISO 9001 referitoare la neconformitățile apărute în proiecte; este necesar să se facă analize în ce privește aceste neconformități, având ca scop diminuarea acestora.

Avand în vedere că CTE central este mult subtitat din lipsa de specialisti, este necesar să se întărească activitatea CTE din cadrul departamentelor. Se va continua și dezvolta controlul proiectelor (prin sondaj) de către CTE. Este necesar ca CTE să analizeze lucrările atât din punct de vedere tehnic cat și economic pentru a stabili deficiențele constatare pe parcursul derularii contractului și a putea preintimpina o serie de greseli ce pot apărea la alte contracte similare. CTE trebuie să actualizeze caietele de sarcini tip pentru utilajele mecanice.

#### 3.1.2. Dezvoltarea și eficientizarea activității de proiectare asistată de calculator

Extinderea în continuare a activității de proiectare asistată de calculator este strict necesara deoarece pe de o parte crește substanțial eficiența activității de



proiectare, iar pe de alta parte raspunde cerintelor beneficiarilor externi si in ultimul timp si al beneficiarilor interni care doresc documentatie pe suport digital.

Pentru realizarea acestui obiectiv este necesara dotarea cu calculatoare (hard si soft).

De altfel in acest domeniu (hard + soft) am investit in fiecare an, asa cum se poate vedea din graficul din Anexa nr.6 La inceputul acestui an am achizitionat un program evoluat de lucru in 3D (Inventor) care poate transforma fidel desenele din 3D in 2D. Din pacate exista o reticenta din partea specialistilor in abordarea si utilizarea programelor evaluate si prin urmare trebuie sa angajam ingineri tineri, pe care sa ii formam.

Aceste investitii au facut ca astazi IPROLAM sa poate intocmi toate documentele pe calculator, aceasta pe de o parte conducand la o eficienta sporita a activitatii de proiectare iar pe de alta parte putem raspunde cerintelor clientilor externi dar si interni.

Am achizitionat un program de calcul cu elemente finite si proiectare in 3D ( SolidWorks). De altfel, cu aceasta ocazie am scolarizat doua persoane pentru utilizarea programului. Cu ajutorul lui, pe de o parte putem dimensiona mai precis unele componente mecanice, ceea ce conduce la optimizarea dimensională si la diminuarea costurilor cu executia echipamentelor, iar pe de alta parte putem prezinta in 3D utilajele proiectate, putem verifica cu usurinta ca nu exista coliziuni in miscarea echipamentelor, etc. Pentru anul 2019 am propus in planul de investitii o suma de 106.500 lei (35.000 lei hard si 71.500 lei soft), ceea ce reprezinta cu 52,19 % mai mult decat in 2018.

Investitiile in software se vor referi in special la softuri specializate care sa eficientizeze activitatea de proiectare, economica, comerciala, etc.



### **3.1.3. Optimizarea retelei de calculatoare pentru comunicarea pe verticala si orizontala intre functiile si compartimentele IPROLAM**

Prin intermediul acestei retele, intreaga activitate de lansare a proiectelor, intocmire a fiselor de plan, a tarifelor, urmarirea contractelor, circulatia temelor, predarea lucrarilor, incasarile, urmarirea creantelor, datoriilor, etc. se face computerizat, aceasta activitate putand fi monitorizata. Aceasta retea a fost inceputa in anul 2001, a fost si este in continuare optimizata.

### **3.1.4. Accesul la arhiva IPROLAM utilizand reteaua informationala**

### **3.1.5. Continuarea in ritm sustinut a activitatii de furnizor general si antreprenor general**

Activitatea de furnizor general si antreprenor general inclusiv vanzari produse reprezinta circa 77,66 % din cifra de afaceri a firmei pe 2018.

Este de mentionat faptul ca activitatea de furnizor general si antreprenor general a fost in ultimii ani o activitate importanta la care au conlucrat departamentele TU, E, C prin proiectarea unor echipamente de complexitate deosebita, de fiecare data unice, si Directia Comerciala pentru contractarea subfurnizorilor care sa execute uzinarea acestora, achizitionarea /importul tuturor componentelor de catalog necesare, asigurarea transportului la destinatie in bune conditii (vezi furnitura pentru CIMTAS – Turcia, DANIELI WEAN United – Italia, UZINEXPORT - client final HUNAN SHENGLI – China, JINDAL- India, MAN – India, ESSAR – India, SYTCO – Elvetia, JESCO – Arabia Saudita, EEW – Malaezia, EMAG-Germania, iar din Romania : TMK ARTROM – Slatina, ALRO - Slatina, TENARIS SILCOTUB Zalău, MICHELIN – Romania, RIGIPS –Turda, Energoutilaj, IMSAT, Arcelor Mittal Tubular Products Roman, IMSAT, ERDEMIR, AZOMURES, LAROMET, OTELINOX , etc.

Este de mentionat ca daca aceste activitati sunt bine concepute si coordonate, sunt profitabile pentru firma, prin ele reusind in primul rand sa meninem



colectivul de specialiști, avand în vedere că, în anumite perioade, activitatea de proiectare nu acoperă toate cheltuielile, astă cum de altfel s-a întâmplat în ultimii ani.

### **3.1.6. Externalizarea unor servicii de calificare medie**

Din experiența anilor precedenți a rezultat că este mai profitabil să externalizăm o serie de servicii ca:

- Documentare;
- Proiectare specializată în domenii în care IPROLAM nu mai dispune de resurse sau în care costurile interne depășesc cele cu terții;
- Studii Geo;
- Asistență tehnică pe sănieri.
- Activitatea de securitate și sănătate în munca a fost externalizată și preluată de firma Birou SSM-Expert.
- Etc.

### **3.1.7. Optimizarea costurilor și eficientizarea activitatilor de AG și FG prin utilizarea unor persoane calificate din zona**

### **3.1.8. Diversificarea activității S.C. IPROLAM S.A. prin abordarea unor lucrări care au cerere pe piața actuală, prin:**

- Exploatarea notorietății căpătate pe piața indiană;
- Exploatarea notorietății în curs de formare pe piața rusă, chineză, turcă, malaeziană;
- Exploatarea notorietății în curs de formare pe piața arabe (Arabia Saudita);
- Abordarea unor lucrări în domeniul materialelor de construcții;
- Abordarea unor lucrări în domeniul petrochimiei;
- Abordarea unor lucrări în diferite domenii industriale în România (altele decât cele traditionale);



- Continuarea preluarii intocmirii de rapoarte de evaluare si studii de fezabilitate in domeniul energetic (in anii trecuti am intocmit pentru Hidroelectrica), iar in 2016 un studiu pentru revitalizarea uzinei FORTUS – Iasi;
- Abordarea unor lucrari de constructii civile (in ultima vreme am realizat o serie de constructii civile, culturale, monumente, comerciale,etc );
- Realizarea unor documentatii de verificare a proiectelor de montaj pentru diverse domenii ale economiei prin verifierilor atestati pe care ii are astazi IPROLAM;
- Dezvoltarea proiectelor si studiilor privind protectia mediului, domeniu pentru care Romania va trebui sa faca mari investitii si pentru care va si primi sume apreciabile de bani in urmatorii ani. Mentionam ca S.C. IPROLAM S.A. este certificat de DNV –GL in managementul protectiei mediului (ISO 14001);
- Utilizarea la nivel mai ridicat, printr-un marketing mai agresiv a tuturor acreditarilor si liceentelor pe care le are astazi IPROLAM.
- Accesarea fondurilor europene atat pentru retehnologizarea interna, prin cofinantari pe baza de proiect cat si cuplarea cu finantatori de programe in special pentru lucrările de mediu avand in vedere ca mare parte din clientii actuali si potențiali au mari probleme in aceste sectoare si exista programe pentru aceste tematici, precum și pentru școlarizării de personal în domeniul de activitate pentru care IPROLAM are specialiști.

### **3.1.9. Organizarea societății și politica salarială**

- Organizarea IPROLAM S.A. este prezentata in organograma din Anexa nr.7. In această organigramă apar functiile director operatii tranzactii (neexecutiv) si director comercial (neexecutiv). Prin decizia CA nr. 13 din 01-10-2018 s-a desfiintat postul de Director Program (Plan), Serviciul



Plan Productie a trecut in subordinea Directorului Comercial, iar Serviciul Administrativ a trecut in subordinea Directorului Operatii Tranzactii.

- Conducerea departamentului E a fost schimbata, in sensul ca a fost promovat ca manager al departamentului domnul Ghorghe Bogdan in locul domnului Alexandru Radulescu , care a trecut pe postul de consilier CTE departament.
- Reteaua de calculatoare existentă în IPROLAM care asigură comunicarea pe verticala si orizontala intre serviciile si compartimentele IPROLAM se va dezvolta și perfecționa.
- Politica salariala va tine cont de competenta, initiativa proprie a salariatilor, de pregatirea acestora pentru proiectarea asistata de calculator precum si de domeniile cerute de piata actuala, precum și de libera circulație a forței de muncă determinată de intrarea României la 01 ianuarie 2007 în Uniunea Europeană dar si de situatia comenzilor generata de actuala situatie economicainterna si internationala.
- Schema de salarizare va fi corelata cu nivelul pietei pe specialitatea si nivelul de calificare respectiv; se va face selectionarea efectivului de bază al firmei care va beneficia de aceasta schemă de salarizare.
- Programul de lucru va fi corelat permanent cu gradul de incarcare al departamentelor de proiectare.
- Se vor oferi salarii atractive tinerilor ingineri si economisti cu reale calități profesionale, inițiativă, dinamism, etc.

De asemenea, se va avea in vedere faptul că varsta medie a salariatilor IPROLAM este destul de ridicata. Trebuie sa scada varsta medie a salariatilor prin angajarea de tineri absolvenți, urmand ca personalul pâna la 40 de ani sa aiba prioritate in cursurile de specializare care se vor face (pregatire pentru proiectare asistata de calculator, scolarizare in diferite programe soft, etc.)



### **3.1.10. Restructurarea personalului**

Aceasta restructurare va determina cresterea productivitatii muncii și se va realiza:

- prin pierderi naturale (pensionare);
- prin utilizarea salariatilor disponibilizati in alte activitati organizate.
- disponibilizarea personalului cu calificare insuficienta sau fara perspectiva pe piata.
- disponibilizari sau reducerea programului de lucru, corelat cu volumul redus de lucrari funcție de situația comenzilor.

Un alt argument este efectul extinderii proiectarii asistate de calculator, introducerii de metode si solutii de proiectare de inalta performanta (scanare, plotere, banchi de date interactive, etc.). De altfel aceasta restructurare continua restructurarea inceputa; considerăm că restructurarea se va efectua și sistemic, prin implementarea sistemului stimulativ de retribuire corelat cu activitatea salariaților.

### **3.1.11. Majorarea salariilor în anul 2019**

In BVC pe anul 2019 s-a prevazut o crestere în termeni reali a cheltuielilor cu salariile de circa 10 %, incepand cu trimestrul al II-lea. Desigur ca aceasta crestere este conditionata de situatia financiara a firmei in conditiile crizei actuale.

### **3.1.12. Scolarizarea personalului**

In vederea creșterii competenței profesionale pentru anul 2019, salariați ai societății vor urma cursuri de perfecționare sau școlarizare în conformitate cu programul stabilit de compartimentul resurse umane (Anexa nr.8).

### **3.1.13. Introducerea unor noi măsuri stimulative**

Având în vedere că în urma intrării României în Uniunea Europeană s-a liberalizat piața muncii, în vederea menținerii personalului de specialitate în societate, în afara unor salarii mărite în limitele bugetare , vom încerca să aplicăm noi măsuri stimulative, precum:



- Introducerea în repartizarea profitului a unei cote care să fie acordată la sfârșitul anului celor mai merituoși salariați;
- Cumpărarea și punerea la dispoziția specialiștilor cu înaltă calificare a unor autoturisme;
- Sprijinirea specialiștilor tineri prin acordarea de împrumuturi pentru cumpărarea de locuințe;
- Acordarea de burse unor studenți merituoși, condiționat de angajarea și menținerea în firmă un număr de ani.

### **3.1.14. Abordarea pietelor interne și externe**

Prinț-o abordare dinamica a pietei interne și externe, suntem astăzi în tratative atât pentru lucrari de proiectare cat și pentru lucrari de furnizor general pentru firma DANIELI -Italia (pentru un laminor de table graose) cat și cu firma CMI – Belgia (pentru cuptoare cu vatra pasitoarei utilajele de deservire).

De altfel, datorita incertitudinii generale în ceea ce priveste evolutia productiei de metal, atât pe plan extern cat și pe plan intern se mentine o criza decizionala în ceea ce priveste realizarea investitiilor pentru acest an.

Trebuie să ne diversificăm activitatea în sensul abordării unor lucrări netraditionale firmei, dar care au finanțare din fonduri proprii sau din fonduri structurale.

Domeniile netraditionale care trebuie abordate mai intens și cu care am avut deja colaborări sau sunt apropriate specificului nostru sunt:

- Industria aluminei;
- Industria materialelor de constructii;
- Utilaje și automatizari pentru industria petrolului;
- Utilaje și automatizari pentru industria de utilaj greu;
- Utilaje și automatizari pentru industria chimica;



- Actionari si automatizari pentru transporturi cai ferate;
- Utilaje si actionari pentru industria zaharului;
- Utilaje si actionari pentru industria auto;
- Constructii civile, arhitectura si instalatii;
- Instalatii industriale de incalzire;
- Industria anvelopelor;
- Centrale termoelectrice;
- Lucrari edilitare si de interes social;
- Lucrari de protectia mediului;
- Retele de alimentare cu gaz metan.
- Echipamente pentru industria pieselor auto.

Pe plan extern, IPROLAM trebuie sa duca o politica mai agresiva pentru castigarea unor oferte prin UZINEXPORT in calitate de contractor general pentru realizarea unor obiective complexe in tara sau strainatate, fie prin colaborarea cu firme de prestigiu in conditii reciproc avantajoase, fie de unul singur (pentru realizarea unor echipamente sau instalatii de complexitate mica si medie).

Continuăm și în acest an colaborarea cu firma ERDEMIR – Romania și VIMETCO – Romania.

Să aici putem vorbi de colaborarea strânsa cu UZINEXPORT pentru câștigarea unor oferte in India, Rusia, etc.

Se vor aborda colaborari cu firmele:

- DANIELI - Italia;
- CMI – Belgia;
- BOMBARDIERI – Italia;
- SMS MEER – Germania;
- SMS DEMAG – Germania;



- SMS DEMAG – Italia;
- LOI Thermoprocess – Germania;
- SYTCO – Elvetia;
- KLEINKNECHT – Germania;
- ARS METAL – Franta;
- ART TECHNOLOGY – Franta,
- etc

Cu parte dintre aceste firme am mai colaborat in trecut atat pe piata interna cat si pe piata externa.

### **3.2. Alte directii de dezvoltare**

#### **3.2.1. Valorificarea la maximum a spațiilor disponibile în prezent în IPROLAM**

Mare parte din spațiile disponibile din strada Negustori au fost valorificate fie prin închirieri fie prin asociere cu diferite firme.

In prezent, prin transferarea activitatii de inchiriere la Serviciul Marketing s-a dinamizat activitatea de gasire a unor parteneri pentru inchirierea spatiilor disponibile.

Se va continua activitatea de regrupare a departamentelor și serviciilor și eliberarea astfel de spații pentru valorificare.

Se va continua valorificarea spațiului existent în Bd. Carol 54 care a fost recondiționat și unde s-a schimbat întreaga instalație de încălzire.

**3.2.2. Intensificarea publicitatii realizate firmei IPROLAM** prin scrisori de prezentare adresate potentialilor clienti si agentilor economice ale ambasadelor noastre din strainatate, prin reclame in reviste de specialitate din tara si strainatate.

Totodata vom fructifica importantul potential economic oferit de mijloacele moderne de comunicare globala precum reteaua internet prin completarea paginii



WEB de prezentare a firmei cu date de ultima ora, introducerea IPROLAM in diverse baze de date de profil existente pe internet si contactarea pe aceasta cale a posibililor clienti. (Aceasta activitate este deja inceputa). Vom actualiza CD-ul si prospectul pe care il avem.

Constienti ca participarea la targuri internationale importante ne-a consacrat ca brand in domeniul metalurgiei si a contribuit la cunoasterea noastră de catre o serie de firme din lume, vom propune pentru perioada urmatoare un program de participari coordonate la nivelul grupului nostru la targuri cu potential si in domenii mai mult sau mai putin consacrate pentru noi: aluminiu, targuri de produse plate, etc. De altfel, experienta ne-a aratat ca in cadrul participarii la aceste targuri internationale am primit cereri de oferta din care unele s-au materializat in contracte semnate.

### **3.2.3. Investitii de portofoliu**

IPROLAM își va îndrepta atenția și spre investiții de portofoliu în domenii profitabile cât și cu perspective de lucrări pentru IPROLAM.

### **3.2.4. Stabilirea unui program de urmarire strictă a cheltuielilor**

Urmărirea cu strictețe a cheltuielilor materiale, pentru a reduce cât mai mult posibil ponderea acestora raportat la cifra de afaceri.

### **3.2.5. Recuperarea TVA de la stat si a conchediilor medicale suportate de CASS**

### **3.2.6. Introducerea unui sistem informatizat de urmărire a activității fiecărui salariat, pe lucrări.**

### **3.3. Investitii**

Valoarea investitiilor pentru anul 2019 se estimeaza la 345.100 lei si va cuprinde in principal următoarele capitole:

- Se va achizitiona in continuare aparatura de birotica (calculatoare, upgradeuri, iar ca imprimante se vor folosi in special cele de retea pentru



reducerea costurilor cu intretinerea curenta fata de cele monopost) precum si soft-urile necesare;

- Se vor înlocui parțial autoturismele din dotare cu autoturisme noi și se vor vinde parte din autoturismele existente, care au o uzură avansată ceea ce conduce la cheltuieli de întreținere foarte ridicate și la o insecuritate la deplasările în provincie;
- Se va efectua consolidarea cladirii din str. Negustori – parter + etaj 1; datorita valorii mari, investitia s-a esalonat in doua etape, din care o etapa am prevazut-o pentru 2019;
- Se va înlocui parțial tâmplăria uzată din lemn cu tâmplărie din PVC;
- Se va continua plata la autoturismele cumpărate în leasing;
- Se vor executa lucrari de amenajări, reparatii, igienizari, etc.

Intreg programul de investitii se va realiza din surse proprii ( ANEXA 10).

### **3.4. Actiuni de recuperare a creantelor**

Având in vedere volumul ridicat al creantelor se va intensifica actiunea de recuperare a acestora atât prin preluarea de produse de la debitori, dar si prin actiuni in justitie, inclusiv atragerea răspunderii civile a administratorilor.

### **3.5. Mentinerea unei linii de credit la CEC-Bank in valoare de 6.500.000 lei**

Urmare a conditiilor mai avantajoase pe care ni le-a oferit CEC Bank fata de BRD-GSG referitor la valoarea garantiilor ( procent mai mare din valoarea imobilului ipotecat si din valoarea contractelor gajate ) am incheiat un contract de facilitate linie de credit de 4.000.000 lei, valabil pana in octombrie 2019 si un acord de plafon de garantie de 2.500.000 lei, valabil (prin prelungire) pana in octombrie 2021. Pe masura ce contractele ipotecate sunt finalizate si incasate, pentru a

mentine linia de credit la nivelul acordat este necesara completarea cu noi contracte.

### **3.6. Premisele specifice anului 2019 pentru fundamentarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli**

Intreaga strategie pe anul 2019 fundamenteaza indicatorii prezentati in Bugetul de Venituri si Cheltuieli (ANEXA 9).

Pentru fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2019 s-au avut în vedere următoarele premise:

- Influența pregnantă a urmarilor crizei economice mondiale, a crizei petrolului, ca și a situației geopolitice tensionate din zona adiacenta României, cu impact puternic asupra portofoliului de comenzi și contracte pe acest an, inclusiv posibilitatea suspendării unor contracte deja încheiate;
- Utilizarea eficientă a personalului pentru a se asigura menținerea sau creșterea productivității muncii;
- Trecerea la un program redus de lucru, în funcție de încarcarea din luna respectiva, a personalului direct și indirect productiv pentru a se putea diminua cât mai mult cheltuielile cu personalul;
- Factorii de incertitudine ce ar putea afecta lichiditatea societății noastre sunt:
  - Dificultatea predictibilității afacerilor datorită riscului mare a incertitudinii pe piețele interne și externe;
  - Presiunea fiscală mare;
  - Instabilitatea legislativă;
  - Ciclul lung de fabricație a echipamentelor realizate;
  - Dobanzile mari la creditele contractate în lei.
- Riscul sistării unor contracte;
- Cursul de schimb mediu considerat este de 1 euro = 4,70 Ron/Eur.



Tinând cont de cele de mai sus, de contractele existente în faza de finalizare sau de contractele noi pe care le avem ca și de ofertele întocmite având o probabilitate de transformare în contracte de peste 90%, am întocmit bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2019.

În urma instabilității create ca urmare a situației economice la nivel mondial, a reducerii volumului comenziilor de la clienții din domeniul industriei metalurgice, în procesul de fundamentare a BVC s-a urmărit cu precădere menținerea firmei în stare de profitabilitate, dimensionându-se corespunzător costurile pe categorii în concordanță directă cu veniturile pe care le poate obține firma.

Un obiectiv major al firmei este reducerea drastică a costurilor dar nu în detrimentul calității, pentru a evita pierderile și a menține firma pe profit, reducerea stocurilor, astfel încât să se poată asigura premisele realizării unui flux financiar și a unor indicatori pozitivi de solvabilitate.

Trebuie continuată analiza lunara a încarcării departamentelor și, în funcție de aceasta, se va reduce corespunzător timpul de lucru și costurile salariale, astfel, din pacate, a trebuit să procedăm și în anii precedenți.

Principala masură, care trebuie să aibă prioritate „0” ramane creșterea volumului de contracte, printr-un marketing mai agresiv, atât în plan intern cât și în plan extern, prin abordarea unor alte domenii de activitate, prin gasirea unor soluții tehnice și financiare de reducere a costurilor în lucrările de furnizor și antreprenor general.

Având în vedere realizările din 2018, precum și celelalte criterii de mai sus, pentru anul 2019 cifra de afaceri bugetată este de 15.303.000 lei, cu circa 2% mai mare decât cifra de afaceri din 2018, fiind acoperita în prezent în proporție de 25,60 % prin contracte semnate. Cifra de afaceri este deci fundamentată în



proportie de sub 50% prin contracte deja semnate si in completare pe lucrarile ofertate catre potentialii clienti, si care au o probabilitate cuprinsa intre 90-100%.

In prezent IPROLAM are semnate contracte avand ca obiect lucrari de furnizor si antreprenor general - in valoare totala de 2.053.770 lei, la care se adauga 785.473 lei contracte avand ca obiect lucrari de proiectare si lucrarile deja facturate pana la data de 20.03.2019, in valoare de 1.075.436 lei.

Profitul brut prevazut, de 583.202 lei, reprezinta aproximativ 3,50 % din veniturile totale, de 16.835.070 lei.

In baza experientei din ultimii ani se constata ca din cauza crizei economice, si a concurentei acerbe care exista pe piata in aceasta perioada, preturile la care contractam lucrarile de FG, AG sunt tot mai reduse ceea ce, corroborat cu cheltuielile neprevazute care pot aparea, conduc la marje foarte reduse de profit sau chiar la pierderi. Dar, in aceasta perioada de criza, consideram ca este preferabil sa lucrezi cu o marja redusa de profit decat sa nu iei lucrari, ceea ce ar avea consecintele dezastruoase : iesirea firmei de pe piata, somaj, insolventa, etc.

Lucrarile de perspectiva cu probabilitate de 90-100 pentru care au fost elaborate, la solicitarea potentialilor clienti, oferte tehnice si comerciale, sunt la aceasta data in valoare de cca 10.734.830 Eur ( adica 50.453.701 lei ) reprezentand lucrarile de furnizor / antreprenor general in valoare de 9.501.410 Eur ( adica 44.656.627 lei) la care se adauga 1.233.420 Eur ( adica 5.797.074 lei) reprezentand lucrarile de proiectare. Avand in vedere prelungirea crizei mondiale si perspectivele rezervate in ceea ce priveste evolutia economiei 2019, exista riscul ca lucrarile previzionate sa nu se materializeze in masura pe care o dorim; si in anii anteriori, multe din respectivele lucrari nu au fost pierdute in favoarea unui alte firme concurente ci potentialii clienti nu au luat nici pana in prezent decizia de incepere a respectivelor investitii.



Astfel, totalitatea lucrarilor cu contracte precum si cele in perespectiva cu probabilitate de 90%÷100%, totalizeaza 54.368.380 lei reprezentand 358 % fata de cifra de afaceri bugetata.

La aprecierea volumului lucrarilor s-a tinut seama si de experienta anilor anteriori, cand o serie de contracte au fost sistate sau reziliate din cauze ce tin exclusiv de clienti.

In ceea ce priveste cheltuielile totale bugetate pentru 201, ele s-au dimensionat astfel incat sa asigure un rezultat brut (profit) rezonabil. Concret, au fost prevazute cheltuieli totale de 16.251.868 lei . Repartizarea pe trimestre a cheltuielilor s-a facut corroborat cu evolutia in timp a veniturilor, astfel incat sa fie asigurat un cash-flow pozitiv.

La capitolul Cheltuieli de personal, s-a prevazut o crestere a fondului de salarii brute, incepand din trimestrul II, de cca.10 %; aceasta ar urma sa fie folosita pentru a realiza corectii necesare in mod punctual, particularizate pentru fiecare caz in parte in functie de competenta si gradul de implicare si devotament manifestat fata de firma si de posibilitatile financiare ale IPROLAM si de asemenea pentru personalul nou angajat.

### **Consiliul de Administratie**



DNV·GL

# MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate No:  
165605-2014-AQ-ROU-RvA

Initial certification date:  
07 January 2012  
Expiry date of last certification cycle:  
06 January 2018  
Date of last re-certification:  
20 December 2017

Valid:  
19 January 2018 - 06 January 2021

This is to certify that the management system of

## **IPROLAM S.A.**

23-25 Negustori Str., RO-023952, Bucharest, District 2, Romania

has been found to conform to the Quality Management System standard:

## **ISO 9001:2015**

This certificate is valid for the following scope:

**Design of complex civilian and industrial turn-key objects, technical assistance and commissioning of industrial factories, environment and marketing studies, general suppliers for complex deliveries including software design for modernizing of industrial works, technical analysis.**

Place and date:  
**Bucharest, 19 January 2018**



The RvA is a signatory to the IAF MLA

For the issuing office:  
**DNV GL – Business Assurance**  
61 Tunari, 2nd district, RO-020561,  
Bucharest, Romania

  
**Daniel Savu**  
Management Representative

DNV·GL

# MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate No:  
165606-2014-AE-ROU-RvA

Initial certification date:  
07 January 2012  
Expiry date of last certification cycle:  
06 January 2018  
Date of last re-certification:  
20 December 2017

Valid:  
19 January 2018 - 06 January 2021

This is to certify that the management system of

## **IPROLAM S.A.**

23-25 Negustori Str., RO-023952, Bucharest, District 2, Romania



has been found to conform to the Environmental Management System standard:  
**ISO 14001:2015**

This certificate is valid for the following scope:

**Design of complex civilian and industrial turn-key objects, technical assistance and commissioning of industrial factories, environment and marketing studies, general suppliers for complex deliveries including software design for modernizing of industrial works, technical analysis.**

Place and date:  
Bucharest, 19 January 2018



The RvA is a signatory to the IAF MLA

For the issuing office:  
**DNV GL – Business Assurance**  
61 Tunari, 2nd district, RO-020561,  
Bucharest, Romania

**Daniel Savu**  
Management Representative

DNV·GL

# MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate No:  
165607-2014-AHSO-ROU-RvA

Initial certification date:  
16 March 2009

Valid:  
10 March 2017 - 10 March 2020

This is to certify that the management system of

## **IPROLAM S.A.**

23-25 Negustori Str., RO-023952, Bucharest, District 2, Romania

has been found to conform to the Occupational Health and Safety Management System standard:

## **OHSAS 18001:2007**

This certificate is valid for the following scope:

**Design of complex civilian and industrial turn-key objects, technical assistance and commissioning of industrial factories, environment and marketing studies, general suppliers for complex deliveries including software design for modernizing of industrial works, technical analysis.**

Place and date:  
**Barendrecht, 02 March 2017**



For the issuing office:  
**DNV GL – Business Assurance**  
**Zwolseweg 1, 2994 LB, Barendrecht,**  
**Netherlands**

  
**Erie Koek**  
Management Representative

**CERTIFICARI DETINUTE DE S.C. IPROLAM  
2019**

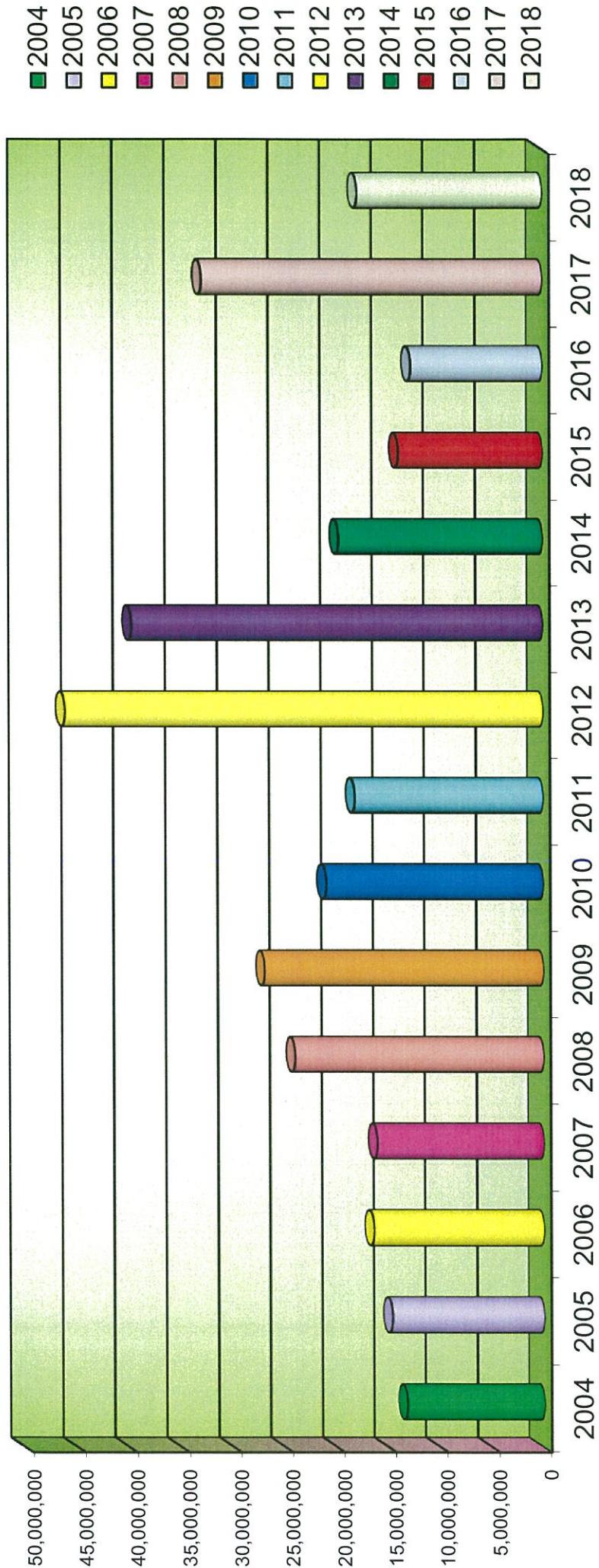
NR. CRT	ACTUL PRIVIND CERTIFICAREA	EMITENTUL	NR. SI DATA EMITERII	CERTIFICAREA
1	Certificat	Germaniche Lloyd certification DNV- GL	Nr. 165605-2014-AQ-ROU-RvA 2018-2021	Sistemul de management al calitatii ISO 9001 : 2015
2	Certificat	Germaniche Lloyd certification DNV- GL	Nr. 165606-2014-AE-ROU-RvA 2018-2021	Sistemul de management al mediului ISO 14001 : 2015
3	Certificat	Germaniche Lloyd certification GmbH	Nr. 165607-2014-AHSO-ROU-RvA 2017-2020	Sisteme de management al sanatatii si securitatii in munca OHSAS 18001 - 2007
4	Autorizatie	CNSIPC	Nr. 0800 - 28.03.2011 Valabil	Proiectarea sistemelor si instalatiilor de limitare si stingere a incendiilor
5	Autorizatie	CNSIPC	Nr. 0786 - 28.03.2011 valabil	Proiectarea sistemelor si instalatiilor de semnalizare , alarmare si alertare in caz de incendiu
6	Certificat de absolvire	Ministerul Muncii Familiei si Protectiei Sociale	Nr. 0333 C din 18.10.2012	Auditor In Domeniul Calitatii Popescu Dorina Silvia
7	Certificat de absolvire	TOP QUALITY MANAGEMENT	TQM/261/2018 Valabil	Ing. Surmei Simona Responsabil Gestionarea Deseurilor
8	Certificat de absolvire	Centrul pentru formare profesionala si dezvoltare regionala Constanta	Seria L nr. 00273176	Ing. Surmei Simona Cadru tehnic cu atributii in domeniul prevenirii si stingerii incendiilor.
9	Certificat de absolvire	TOP QALITY MANAGEMENT	Seria L nr. 0019363	Ing. Surmei Simona Responsabil de mediu.
10	Diploma	SIMATIC	Valabil	Simatic ST-7-pro1 Ing. Tudorache I. Nr. 1307
11	Certificat de absolvire	QUASARO S.R.L	Nr. A 2156 Valabil	Auditori interni pentru sistemul calitatii ISO 9001-19011 Sing. Denisa Ionescu
12	Certificat de absolvire	QUASARO S.R.L.	Nr. A 2609 Valabil	Auditori interni pentru sistemul calitatii ISO 9001 Ing. Radulescu Alexandru
13	Certificat	QUASARO S.R.L.	Valabil	Managementul proiectului Subing. Ionescu Dinea Ing. Golinescu Mihaela Ing. Capatana Florina Ing. Manescu Laurentiu
14	Atestat	CCIB	Nr. 8312/19.09.1997 Valabil	IPROLAM - Membru al Camerei de Comert si industrie a Romaniei

15	Certificat de membru	ARIC	Seria A nr. 20/01.07.2005 Valabil	Membri asociatiei romane a inginerilor consultanti
16	Certificat	AGIR	Nr. 39/1998 Valabil	Membru sustinator al Asociatiei generale a inginerilor din Romania
17	Certificat	SIEMENS	12.06.1998 Valabil	DI. Ing. A. Radulescu Win CC Systemoverview
18	Certificat de absolvire	CAMERA DE COMERT SI INDUSTRIE	Nr.009/07/04 Valabil	Ing. Radulescu Alexandru Proiectare si managementul proiectelor europene
19	Certificat	MANNESMANN	06.12.1996 Valabil	Proiectare autorizata in domeniul automatizarii Ing. Macrea Dorian
20	Certificat	INFO-ACADEMY	Valabil	Ing. Rares Dinculescu Administrator retea informatica
21	Certificat	Institutul Roman pentru Educatie si Calitate Europeana	154 / C4 / 18.04.2007 valabil	Sing. Denisa Ionescu Managementul resurselor umane in contextul integrariei Romaniei in UE
22	Certificat de absolvire	EURO BEST TEAM SRL	Seria E Nr. 0117234 Valabil	Sing. Ionescu Dinea Manager proiect
23	Certificat auditor de terza parte pentru Sistemul de Menegement de Mediu	SIMTEX OC- BUCURESTI	Nr. 104 A.T/M./2010 Valabil	Ing. Pristavescu A. Ing. Megulete C. Audit de mediu
24	Certificat	SIEMENS	Valabil 02.02.1996	Dipl ing. Nicolae Florea SINEC H1-SICOMP- specialist Dipl ing. Dorian Macrea Verantwortlicher des SIMATIC Centers
25	Certificate de absolvire	Ministerul Muncii Familiei si Protectiei sociale	NR.1318/26.07.2012	Expert achizitii publice Ing. Andrei Lazareanu
26	Certificate de absolvire	Corpul Experitilor in accesarea fondurilor structurale	Seria G nr. 00233240	Manager proiect Ing. Andrei Lazareanu
27	Certificate de absolvire	Ministerul Muncii Familiei si Protectiei sociale	NR.1316/26.07.2012	Expert achizitii publice Ing. Mihaela Golinescu
28	Certificat	MLPAT	Valabil	Ing. Kober H. Verificator exigente A1,A2,A3,A8 Expert tehnic pt.exigente A1,A2
29	Certificat de atestare	MLPTL	Valabil	Ing. Ghita Aurelian Verificator proiecte A1,A2
30	Certificat	MLPAT	Nr.06046/08.04.2003 Valabil 2018	Ing. Muscalu Carmen Verificator proiecte A1,A2
31	Certificat de atestare tehnico-profesionala	MLPAT	Valabil	Ing. Ghita Nicolae Verificator exigente A1,A2,A3,A8,A11 Expert ethnic pt.exigente A1,A2
32	Certificat	MINISTERUL ECONOMIEI	Valabil 25.02.2020	Ing. Iorga Gheorghe Verificator de proiecte

33	Certificate de absolvire	Vegra - SolidWorks	VG212-30-16	SolidWorks Essentialis Stancu Gabriela
34	Certificate de absolvire	Ministerul Muncii Familiei si Protectiei Sociale	Nr.4875 / 11.12.2017	Nistor Dan Specialist SSM
35	Certificate de atestare	Ministerul dezvoltarii regionale si administratiei publice	Nr.000433 07.07.2014	Gospodaru Estera Auditor Energetic pentru Cladiri
36	Certificat de absolvire	Ministerul Muncii Familiei si Protectiei Sociale	Nr. 501 din 08.12.2015	Proiectant Sisteme de Securitate Tudorache Ioana Maria

**ANEXA 3**

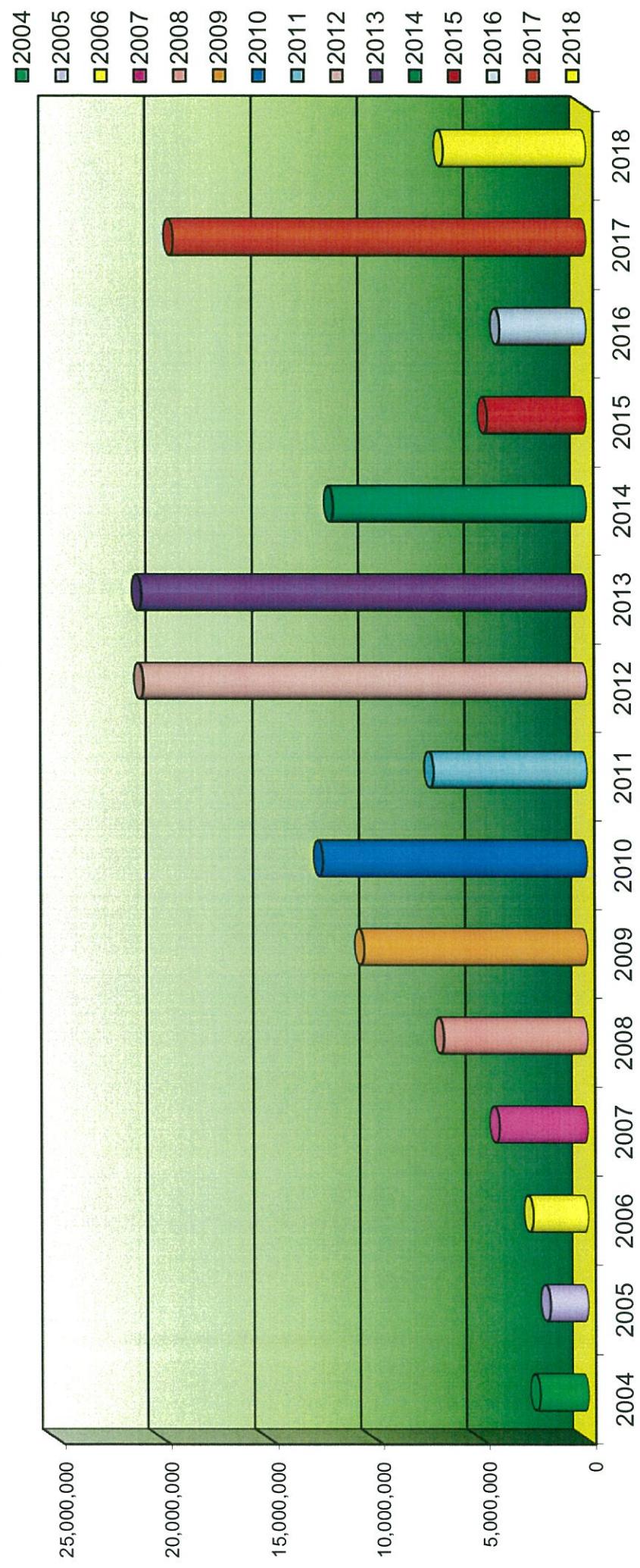
**EVOLUTIA VENITURILOR TOTALE**  
**- lei -**



	VENITURI TOTALE, lei														
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
13,211,667	14,668,558	16,436,214	16,092,448	24,019,132	26,956,880	21,005,035	18,198,739	46,113,815	39,689,883	19,715,664	13,925,789	12,715,096	32,943,894	17,873,802	

#### ANEXA 4

**EVOLUTIA EXPORTULUI, LEI**



**EVOLUTIA EXPORTULUI, LEI**

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
2,264,900	1,776,411	2,566,737	4,156,469	6,755,511	10,520,003	12,437,364	7,222,082	20,861,387	20,952,512	11,906,800	4,649,580	4,057,750	19,434,165	6,697,769	

## CRITERII DE PERFORMANTA

ANEXA 5

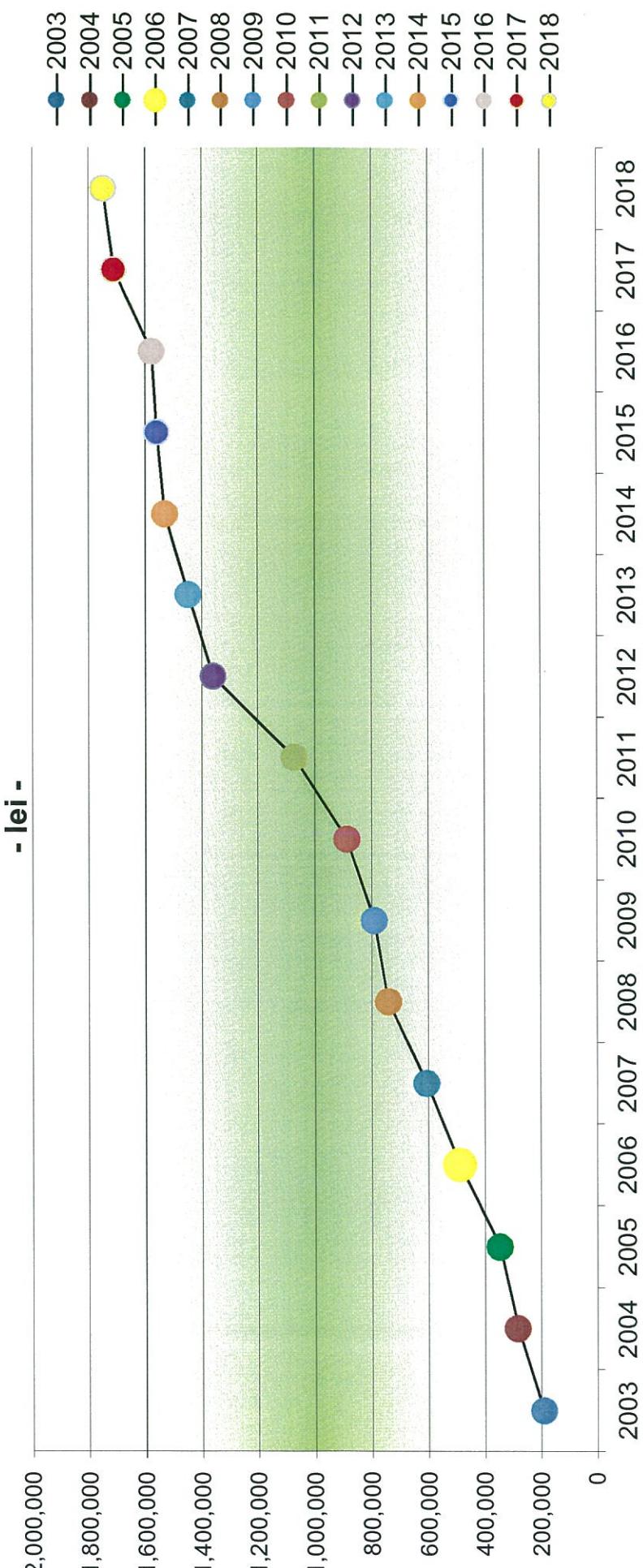
Denumirea criteriului	Formula de calcul	UM	Realizat 2017	Realizat 2018	Valori optime
Productivitatea muncii	Cifra afaceri Nr mediu personal	lei/pers	318410	211216	
Perioada de recuperare a creantelor	Creante -----x365	zile	102	136.92	
Perioada de rambursare a datorilor	Cifra afaceri Datorii -----x365	zile	57	183.92	
Lichiditate curenta	Active circ Cifra afaceri Datorii curente	-	1.97	2.13	Buna>1 Slaba<1
Lichiditate imediata	Active circ-Stocuri Datorii curente	-	0.83	0.56	Buna>0,5 Medie 0,3-0,5 Slaba<0,3
Solvabilitate	Capital propriu -----x100 total pasiv	%	55.79	59.55	Buna>30
Grad de indatorare	Cap.imprumutat Cap.propriu	%	0.28	0.13	
Ponderea exportului in productia marfa	Venituri export Total venit	%	58.79	37.47	

Pentru comparabilitate, la veniturile realizate din export au fost luate in calcul si veniturile intracomunitare.

DIRECTOR ECONOMIC: Constantin COSMAN

## ANEXA 6

### Evolutia cheltuielilor de investitii in hardware si software



Indicator	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Investitii hard si	191,880	91,100	64,340	140,931	118,177	134,982	48,246	96,883	185,689	286,694	87,856	83,668	28,694	18,691	133,583	38,360
total perioada	191,880	282,980	347,320	488,251	606,428	741,410	789,656	886,539	1,072,228	1,358,922	1,446,778	1,530,446	1,559,140	1,577,831	1,711,414	1,749,774

# ORGANIGRAMA S.C. IPROLAM S.A.

ANEXA 7

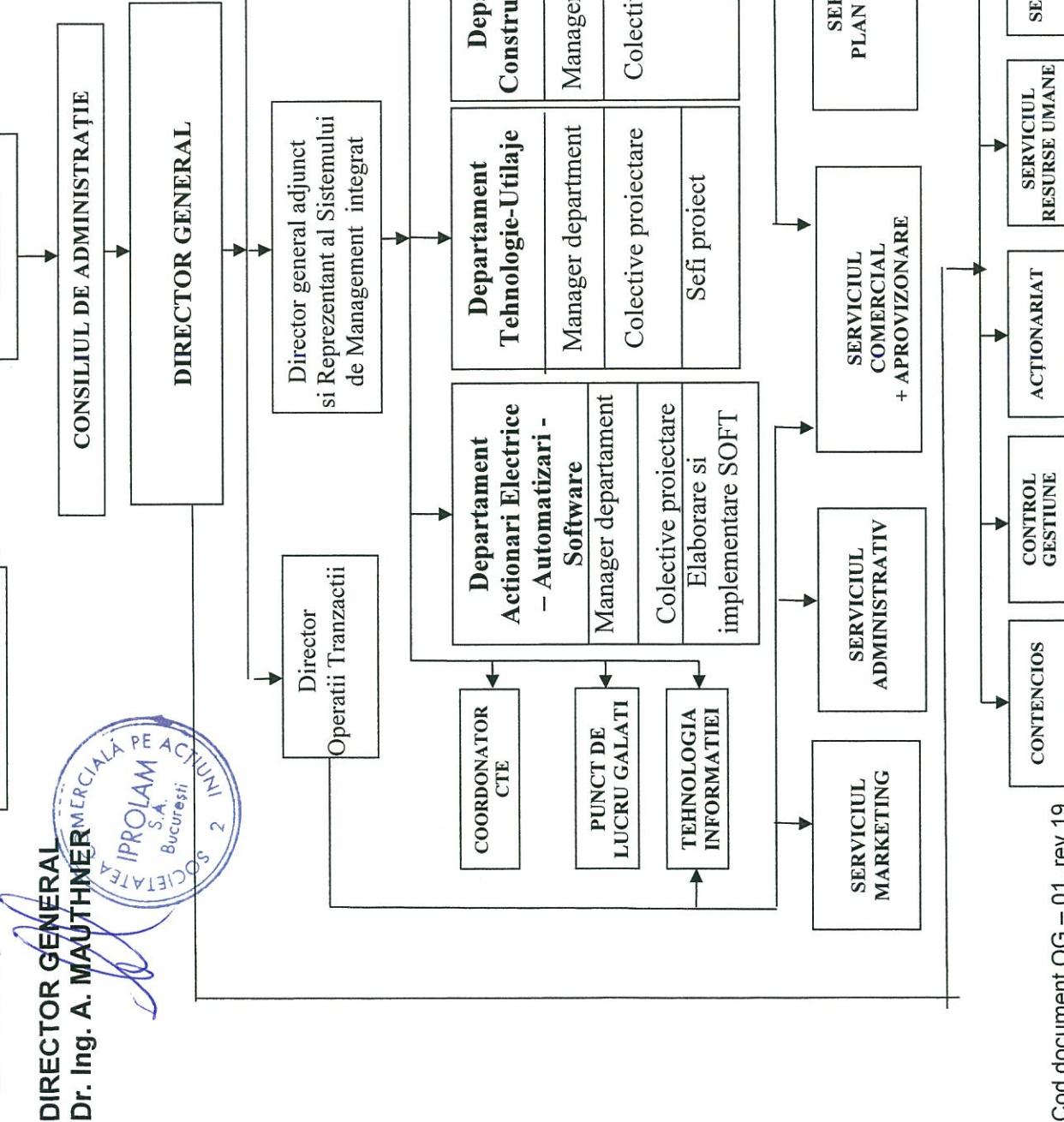
Auditator finanțier

DIRECTOR GENERAL  
Dr. Ing. A. MAUTHNER



APROBAT,

A.G.A.



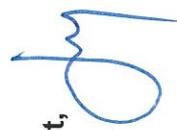
<b>IPROLAM SA</b>	<b>PROGRAM DE INSTRUIRE</b> pentru anul .....2019.....	Data: .....12.02.2019.....
-------------------	---	----------------------------

**APROBAT,**

DIRECTOR GENERAL,  
  
 Dr. Ing. Andrei Mauthner



DEPARTAMENT/ SERVICIU	Cursuri desfășurate *	Nr. de persoane	Nominalizari	Perioada desfașurării
ELECTRICE	Curs Convertizoare de frecventa	1	Ing.Mihai Parvulescu	Trim. I - IV 2019
ELECTRICE	Curs pentru soft Eplan P8	1	Ing.Tudorache Ioana	Trim. I - IV 2019
UTILAJE - TEHNOLOGIE	Curs Inventor Autodesk	2	Ing.Stoianovici Cristian Ing.Stancu Gabriela	Trim. I - IV 2019
UTILAJE - TEHNOLOGIE	Curs Management de Proiect	1	Ing. Dumitrescu Prestes	Trim. I - IV 2019

Elaborat,  


## PROIECTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2019

Indicatori	Nr. rand	PREVAZUT 2018	REALIZAT 2018	PREVAZUT 2019	Trim.I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV
<b>A) VENITURI TOTALE din care: (2+21)</b>	<b>1</b>	<b>16,374,000</b>	<b>17,873,802</b>	<b>16,835,070</b>	<b>2,074,300</b>	<b>3,774,300</b>	<b>3,994,300</b>	<b>6,992,170</b>
<b>CIFRA DE AFACERI</b>	<b>2</b>	<b>16,164,000</b>	<b>14,996,316</b>	<b>15,303,000</b>	<b>2,887,500</b>	<b>3,367,500</b>	<b>3,667,500</b>	<b>5,380,500</b>
<b>1. Venituri din exploatare din care:</b>	<b>3</b>	<b>16,164,000</b>	<b>17,791,496</b>	<b>16,725,070</b>	<b>2,039,300</b>	<b>3,739,300</b>	<b>3,979,300</b>	<b>6,967,170</b>
<b>a) Venituri din activitati de FG, AG, AT, PPF din care:</b>	<b>4</b>	<b>12,912,000</b>	<b>14,001,942</b>	<b>11,800,000</b>	<b>2,200,000</b>	<b>2,400,000</b>	<b>2,800,000</b>	<b>4,400,000</b>
- Intern	5	<b>3,997,000</b>	<b>5,564,933</b>	<b>5,800,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>2,400,000</b>	<b>800,000</b>	<b>600,000</b>
- U.E.	6	<b>8,850,000</b>	<b>5,265,256</b>	<b>5,800,000</b>			<b>2,000,000</b>	<b>3,800,000</b>
- Export	7	<b>65,000</b>	<b>808,539</b>	<b>200,000</b>	<b>200,000</b>			
- Variatia stocurilor	8		<b>2,363,214</b>	<b>1,165,000</b>	<b>-870,000</b>	<b>350,000</b>	<b>290,000</b>	<b>1,395,000</b>
<b>b) Venituri din activitati de proiectare, din care :</b>	<b>9</b>	<b>3,052,000</b>	<b>2,902,010</b>	<b>3,053,000</b>	<b>600,000</b>	<b>850,000</b>	<b>750,000</b>	<b>853,000</b>
- Intern	10	<b>2,650,000</b>	<b>2,424,565</b>	<b>1,453,000</b>	<b>600,000</b>	<b>350,000</b>	<b>250,000</b>	<b>253,000</b>
- U.E.	11	<b>402,000</b>	<b>477,445</b>	<b>1,600,000</b>		<b>500,000</b>	<b>500,000</b>	<b>600,000</b>
- Export	12			<b>0</b>				
<b>c) Venituri din asistenta tehnica, din care:</b>	<b>13</b>		<b>146,529</b>	<b>100,000</b>	<b>0</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>40,000</b>
- Intern	14			<b>100,000</b>	<b>0</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>40,000</b>
- U.E.	15			<b>0</b>				
- Export	16		<b>146,529</b>	<b>0</b>				
<b>d) Venituri din alte activitati, din care:</b>	<b>17</b>	<b>200,000</b>	<b>741,015</b>	<b>607,070</b>	<b>109,300</b>	<b>109,300</b>	<b>109,300</b>	<b>279,170</b>
- Venituri din chirii	18	<b>200,000</b>	<b>296,362</b>	<b>350,000</b>	<b>87,500</b>	<b>87,500</b>	<b>87,500</b>	<b>87,500</b>



- salarii brute personal	<b>35</b>	<b>4,264,250</b>	3,399,308	3,601,245	837,429	921,172	921,172	921,472
- viramente salarii (2,25% + ch. asigurari sociale-concedii medicale )	<b>36</b>	<b>110,216</b>	79,993	85,980	20,082	21,966	21,966	21,966
- tichete de masa	<b>37</b>	<b>65,545</b>	49,430	139,885	12,985	42,300	42,300	42,300
- cheltuieli sociale + concedii medicale (inclusiv tichete cadou)	<b>38</b>	<b>37,000</b>	50,757	36,900	7,500	10,950	7,500	10,950
- medicina muncii	<b>40</b>	<b>48,000</b>	48,000	48,000	12,000	12,000	12,000	12,000
- bonusuri pt. performanta	<b>42</b>	<b>38,000</b>	12,734	13,000	2,500	2,000	3,500	5,000
- chelt de natura salariala manageri	<b>43</b>	<b>807,000</b>	715,585	895,749	208,314	229,145	229,145	229,145
- chelt membri CA	<b>44</b>	<b>129,420</b>	176,900	215,688	50,160	55,176	55,176	55,176
- viramente manageri+ membri CA	<b>45</b>	<b>21,069</b>	20,308	24,671	5,816	6,285	6,285	6,285
- chelt pregatire profes continua	<b>41</b>	<b>4,500</b>	2,000	5,000	1,000	1,500	1,500	1,000
- salarii brute conventii civile	<b>39</b>	<b>35,000</b>	37,054	40,000	10,000	15,000	5,000	10,000
- cheltuieli fond handicap		<b>20,000</b>	23,446	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000
<b>d) Cheltuieli totale parc auto, din care:</b>	<b>46</b>	<b>190,000</b>	<b>201,783</b>	<b>190,300</b>	<b>46,200</b>	<b>50,200</b>	<b>49,200</b>	<b>44,700</b>
- combustibili	<b>47</b>	<b>110,000</b>	99,287	98,000	25,000	24,000	25,500	23,500
- piese auto	<b>48</b>	<b>40,000</b>	58,359	47,500	10,000	15,000	12,500	10,000
- asigurari auto + rovineta	<b>49</b>	<b>40,000</b>	44,137	44,800	11,200	11,200	11,200	11,200

<b>e) Cheltuieli totale utilitati, din care:</b>	<b>50</b>	<b>876,980</b>	<b>999,189</b>	<b>985,300</b>	<b>254,200</b>	<b>256,450</b>	<b>229,450</b>	<b>245,200</b>
- cheltuieli energie + gaze + apa	<b>51.</b>	<b>170,000</b>	<b>191,051</b>	<b>193,000</b>	<b>65,000</b>	<b>36,000</b>	<b>36,000</b>	<b>56,000</b>
- cheltuieli telefoane + internet + centrala telefonica	<b>52</b>	<b>72,000</b>	<b>74,875</b>	<b>76,500</b>	<b>15,250</b>	<b>25,500</b>	<b>20,500</b>	<b>15,250</b>
- cheltuieli abonamente + chelt postale	<b>53</b>	<b>8,900</b>	<b>9,203</b>	<b>6,400</b>	<b>1,600</b>	<b>1,600</b>	<b>1,600</b>	<b>1,600</b>
- cheltuieli intretinere + functionare	<b>54</b>	<b>133,000</b>	<b>166,068</b>	<b>180,000</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>
- certificare calitate+audit+evaluare	<b>55</b>	<b>45,000</b>	<b>47,769</b>	<b>48,900</b>	<b>6,350</b>	<b>28,350</b>	<b>7,850</b>	<b>6,350</b>
- chelt intretinere calculatoare + copiatorare + abonamente programe+ reparatii xerox (604.02,604.03, 628.03,628.04, 628.09, 628.15+603)	<b>56</b>	<b>130,000</b>	<b>168,193</b>	<b>140,000</b>	<b>35,000</b>	<b>35,000</b>	<b>35,000</b>	<b>35,000</b>
- cheltuieli biroica	<b>57</b>	<b>28,000</b>	<b>34,319</b>	<b>35,000</b>	<b>8,750</b>	<b>8,750</b>	<b>8,750</b>	<b>8,750</b>
- cheltuieli chirii	<b>58</b>	<b>130,080</b>	<b>124,126</b>	<b>124,000</b>	<b>31,000</b>	<b>31,000</b>	<b>31,000</b>	<b>31,000</b>
- cheltuieli standarde + cotizatii (publicare documente RC) + certificate , taxe notariale (ct.628.10), cheltuieli avovat (ct 622)	<b>59</b>	<b>136,000</b>	<b>134,844</b>	<b>135,000</b>	<b>33,750</b>	<b>33,750</b>	<b>33,750</b>	<b>33,750</b>
- alte cheltuieli	<b>60</b>	<b>24,000</b>	<b>48,741</b>	<b>46,500</b>	<b>12,500</b>	<b>11,500</b>	<b>10,000</b>	<b>12,500</b>

f) Cheltuieli cu protocolul	61	37,500	41,166	42,000	10,500	10,500	8,500	8,500	12,500
g) Cheltuieli cu reclama + publicitate	62	6,600	4,888	5,000	1,500				3,500
h) Cheltuieli comisioane bancare accreditive + SGB + LC	63	123,000	150,105	132,000	35,000	32,500	32,500	32,000	
i) Cheltuieli taxe + impozite + asigurari +alte taxe de timbru	64	76,000	83,517	70,000	35,000			35,000	
j) Cheltuieli cu amortizarea	65	441,200	437,579	404,400	99,800	99,800	99,800	99,800	105,000
k) Cheltuieli cu provizioane + sc. din evid. clienti incerti	66	150,000	169,870	170,000		170,000			
l) Alte cheltuieli de exploatare neprevazute (penalitati comerciale, sponsorizari, cedari active)	67	45,700	253,649	4,500	1,500	0	1,500	1,500	1,500
2. Cheltuieli financiare (diferente de curs valutar + dobanda LC)	68	195,000	325,731	195,000	45,000	50,000	45,000	45,000	55,000
3. Cheltuieli exceptionale	69		0	0					
C) REZULTATUL BRUT	70	480,000	155,800	583,202	48,314	50,606	46,306	46,306	437,976
D) IMPOZITUL PE PROFIT	71	76,800	89,890	134,409	17,959	19,227	16,918	16,918	80,305
E) PROFITUL DE REPARTIZAT	72	403,200	65,910	448,793					

F) PRODUCTIVITATE ( V. Exp/Nr. Personal )	73	194,747	211,216	238,930	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
G) SALARIU MEDIU BRUT	74	4,281	3,988	4,287			
NUMAR MEDIU DE PERSONAL	75	83	71	70			



*[Handwritten signature]*

## PROGRAM INVESTITII ANUL 2019

Nr. crt.	Denumire Obiectiv	Previsionat 2019	Realizat 2019	Observatii
		Valoare Lei	Valoare Lei	
1	Rest rata scadenta pentru auto leasing	23.600,00		Rate auto Dacia Logan MCV
2	Calculatoare cu sistem de operare si licente soft, retele de informare si comunicare cu soft aferent, sisteme de imprimare, sistem central de acces + cartela	35.000,00		Inlocuire calculatoare casate + soft aferent
3	Programe de calculator pentru activitatea de proiectare, soft aplicatii Sectia Constr., Electricieni, Mecanici+Financiar, inclusiv Eplan	71.500,00		Licente pentru activitatea de proiectare+Invertor departament constructii, soft Eplan electrice
4	Dotarea parcului auto cu autoturisme	50.000,00		
5	Refacere tamplarie termopan si reparatii la partile deteriorate in str. Negustori 23-25 si Carol I 54	50.000,00		Lucrari paritiale pt. aviz ISU
6	Consolidare corp I Negustori 23-25	100.000,00		
7	Mobilier, aparatura birotica, alte echipamente	15.000,00		
	<b>TOTAL</b>	<b>345.100,00</b>	<b>0,00</b>	



DIRECTOR GENERAL  
ING. ANDREI MAUTHNER

DIRECTOR ECONOMIC  
EC. CONSTANTIN COSMAN